# コロナ明け、SC・百貨店など商業施設が取るべき行動とは

~人口減少、EC時代の生き残り戦略~

### 【講師】

# 西 山 貴 仁 氏 (蠶SC&パートナーズ代表取締役)

#### 【講義概要】

2020年、突如現れた目に見えない敵「新型コロナウイルス」は我々の社会生活を一変させました。彼らはニューノーマル(新常態)と呼ばれる新しい生活様式を迫り、多くの制約と制限を要求し経済活動に大きな被害をもたらしました。特に集客することで成り立つ商業施設事業は2回の緊急事態宣言を経て今も先の見えない状態をさまよっています。しかし、必ずコロナ明けはやってきます。その時、ショッピングセンターや百貨店などの商業施設は、beforeコロナ時代に戻るのでしょうか。本セミナーは、商業施設事業の業務経験と最近の動向を踏まえ講師(西山貴仁)から見た将来のビジネスモデルについて考える2時間です。

#### 【講義項目】

- 1. この1年間に何が起こったのか。
  - ① 2019年の日本と2020年の日本
  - ② 2020年、商業施設を取り巻く人の動きと売上動向
  - ③ 生活様式と消費者意識の変化
- 2. この1年間に商業施設は何をしてきたのか。
  - ① 八方塞がりを経験した2020年
  - ② ECだけが伸長した理由
  - ③ 続く賃料減免と退店交渉
- 3. 変わらないことがリスクとなる時代
  - ① 50年間を捨てきれないショッピングセンター経営
  - ② 商業施設事業のリスクとは
  - ③ 賃料ビジネスは崩壊するのか
- 4. これまでの商業施設のビジネスモデルとこれからのビジネスモデル
  - (1) 商業施設のビジネスモデルとは何だったのか
  - ②これからのビジネスモデル
  - ③今後、求められる人材像とその育成
- 5. 意見交換(QAを含む)

※本セミナーの録音、録画(スクリーンショット含む)、中継、投影は禁止させていただきます。

講演スタイル ZOOMを使用します

講師略歴

東京急行電鉄株式会社(現東急)に入社後、商業施設の開発、運営、リニューアルを手掛ける。 2012年(株)東急モールズデベロップメント常務執行役員に就任、2015年11月独立。 現在は、開発マスタープラン策定、経営計画策定、百貨店SC化プロジェクト、SC企業研修、 テナントの出店戦略策定など幅広く活動している。岡山理科大学非常勤講師、小田原市商業 戦略推進アドバイザー、SC経営士、宅地建物取引士、(一社)日本SC協会会員

HP www.scandpartners.jp





【開催日時】	2021年2月	月24日(水)	13時30分	~15時30分	(オンラ	シン受付属	開始13時~)
【会 場】		C等でご聴請					
【参加費】	<b>1名 20,90</b> 注1)2名同	<b>10円</b> (19,000円+消時申込料金は、同時	肖費税) <b>2名</b> 寺申込以外の <sup>5</sup>	, 」(同一法人) 場合は適用される	同時申!	<b>込 33,(</b> ご了承下:	]できない場合もございます。 <b>)00円</b> (30,000円+消費税) さい。 含まれておりません。
下さい。(フォーム	- ご記入の上、FAX ゝはご自由にて結 します。テキストに	i構です。)お申込る は開催日までに別	みを頂きます	と、お申し込み	後4日程度	までご請求	内容と同内容をご送信 書をご指定の住所に É付先が異なる場合は、
申込み先	株式会社日本	ナレッジセング					虎ノ門石田印房ビル
	TEL:03-5511-8	668 FAX : O	3-55	1 1-0 7	0 7	Eメール:	info@jkcc.jp
	- 、弊社からセミナー セミナー当日にZoo	om画面に①ID、②/					でにテキストを郵便にて送 なりますが、詳細はお申込
【お申込み条件							
		は貴法人にてご負  催前までに指定 <i>0</i>				お願い致	します。
セミナー聴講行	きのお振り込みと		の申込書内	の「お振込み予	定日」を必		
振込先 : <b>みず</b>	话銀行 新橋	支店(店番号130	) 普通 22	88581 口座名	:株式会	ニホンナ <b>社日本ナ</b> し	レッジセンター <b>ノッジセンター</b>
		方のご聴講をお願 i画の転送、動画の釒					
		画の転送、動画の歌 背し) <b>について、</b>	• • • • • • • •		確認下る	さい。	
注)キャンセル	をされる場合は、	履歴を残す都合上	、FAX又は	Eメールにてご	連絡下さり	<b>.</b> \	
	O	日前まで(土日及び によりキャンセルされ					い致します。
	②開催日より61	日前から(土日及び	祝日を除く)・	・・参加費の全	額 (2	月16日	
<i>i</i> =							) 承下さいまりよりお願い )ますのでご注意ください。
					_	□ / <i>-</i> *=¬¬	者名: )
申込書【210216】	このままFAXにてお	3送り下さい、着信	のご連絡を申	目し上げます。	月	ロ(こ記入	
	このままFAXにてお	∺送り下さい、着信 	のご連絡を申	ョし上けます。		口(こ記入	
申込書 [210216]		お送り下さい、着信 フリガナ	のご連絡を申			· 役 職	名
<b>申込書</b> [210216] 会社·団体名		:	のご連絡を申				名
<b>申込書</b> [210216] 会社·団体名		:		所。			名
<b>申込書</b> 【210216】 会社·団体名 参加者:		:		所 . ·AX	属 部 署	・役職	名
<b>申込書</b> [210216] 会社·団体名		:		所 . ·AX	属 部 署	・役職	
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス	<b>ご氏名</b>	フリガナ	(a)	所 . ·AX *セ	属部署	<ul><li>役職</li><li>水ール配信を</li></ul>	希望される方は口して下さい。
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス	<b>ご氏名</b>	フリガナ	(a)	所 . ·AX *セ	属部署	<ul><li>役職</li><li>水ール配信を</li></ul>	希望される方は☑して下さい。 □希望する
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス 所在地 (請求書 〒 -	ご氏名	フリガナ	F @ ストの送付先が	所 AX *セ ・ ・ ・ ・	属部署	<ul><li>役職</li><li>水ール配信を</li></ul>	希望される方は☑して下さい。 □希望する
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス 所在地 (請求書 〒 -	ご氏名	フリガナ	F @ ストの送付先が	所 AX *セ ・ ・ ・ ・	属部署	<ul><li>役職</li><li>水ール配信を</li></ul>	希望される方は☑して下さい。 □希望する
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス 所在地 (請求書 〒 - *テキストの送作 〒 -	ご氏名 ・・テキストの送付 <i>分</i> †先が上記と <u>異なる</u>	フリガナ	で (で) ストの送付先が こと同じ場合は	所 *** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** *	属部署	<ul><li>役職</li><li>水ール配信を</li></ul>	希望される方は☑して下さい。 □希望する
申込書【210216】 会社・団体名 参加者。 TEL Eメールアドレス 所在地 (請求書 〒 - *テキストの送作 〒 - お振込み予定 ・当日は出席	ご氏名  *・テキストの送付分けたが上記と異なる 日 (聴講開始後の ま者(団体名)リストの	フリガナ た)*請求書とテキス な場合の送付先(上記 のお振込みの場合の 配布を致しません。・	の ストの送付先か こと同じ場合は み記入) 講師へ団体名、	所 「AX *ゼ 「異なる場合は、「 ご記入不要です」 部署、役職、氏名を	属部署 ミナー告知の 下記の欄に	・ 役 職 メール配信を テキストの ります。	希望される方は☑して下さい。 □希望する 送付先をご記入下さい。

電話 03-5511-8668

info@jkcc.jp

〒105-0001 港区虎ノ門1-12-12 株式会社日本ナレッジセンター

《 ライブ (Zoom生中継) 配信セミナー NO.210216 コロナ明け、SC·百貨店など商業施設が取るべき行動とは 》